



YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ
SAĞLIK YÖNETİMİ ANABİLİM DALI DERS ÖĞRETİM PLANI

Dersin Kodu	Dersin Adı	Yarıyıl	Dersin Türü (Z/S)	T+U+L (Saat/Hafta)	Kredi	AKTS	Eğitim Dili
SYYL511	Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim	1	S	3+0+0	3	5	Türkçe

DERS BİLGİLERİ

Dersin Katalog Tanımı (İçeriği)	Stratejik yönetimle ilgili temel kavramlar; stratejik yönetim modeli; durumsal analiz (milyon, vizyon, değerler, amaçlar, genel ve sağlık çevresi ve hizmet alanı analizi ve iç çevre analizi); alternatif stratejiler geliştirme (yön belirleyici, uyum sağlama, pazara giriş, rekabet), alternatifleri değerlendirme ve strateji seçimi; seçilen stratejinin uygulanması (hizmet sunum ve destek stratejilerinin ve birim eylem planlarının geliştirilmesi); Her aşamada stratejik momentumu sağlamada yol gösterici stratejik düşünme haritaları geliştirme
Dersin Amacı	Bu dersi alan öğrencinin aşağıdaki konularda bilgi sahibi olması beklenir: Stratejik yönetim ile ilgili temel kavramlar, Durumsal analizin nasıl yapılacağı ve sonuçların nasıl yorumlanacağı, Alternatif stratejilerin nasıl geliştirileceği, değerlendirileceği ve stratejinin nasıl seçileceği, Seçilen stratejinin uygulanması için gerekli stratejilerin nasıl geliştirileceği ve uygulanacağı
Dersin Seviyesi	Yüksek Lisans
Dersin Öğretim Dili	Türkçe
Öğretim Yöntemi	(X) Örgün () Uzaktan () Karma/Hibrit
Dersi Yürüten Öğretim Elemanları	Doç. Dr. Gülcan ŞANTAŞ
Dersin Ön Koşulu Ders(ler)i	-
Dersin Öğrenme Çıktıları	Bu dersi alan öğrencilerin, stratejik yönetim ile ilgili temel kavramlar; durumsal analizin nasıl yapılacağı ve sonuçların nasıl yorumlanacağı; alternatif stratejilerin nasıl geliştirileceği, değerlendirileceği ve stratejinin nasıl seçileceği; seçilen stratejinin uygulanması için gerekli stratejilerin nasıl geliştirileceği ve uygulanacağı konularında bilgi sahibi olmaları beklenmektedir.

DERS İÇERİĞİ

Hafta	Teori	Uygulama/Laboratuvar
1	Strateji ve Stratejik Yönetim Kavramı	
2	Stratejik Yönetim Okulları	
3	Stratejik Yönetim Okulları	
4	Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönlendirme	
5	Sağlık Kurumlarında Dış Çevre Analizi	
6	Sağlık Kurumlarında İç Çevre Analizi	
7	Sağlık Kurumlarında SWOT Analizi	
8	Sağlık Kurumlarında Strateji Oluşturma 1: Kurumsal Stratejiler (Kurumsal Stratejiler, Büyüme Stratejileri)	
9	Sağlık Kurumlarında Strateji Oluşturma 1: Kurumsal Stratejiler (Savunma Stratejileri, Dengeyi Koruma Stratejileri, Kurumsal Stratejilerin Seçiminde Kullanılacak Teknikler)	

10	Sağlık Kurumlarında Strateji Oluşturma 2: Rekabet Stratejileri	
11	Sağlık Kurumlarında Strateji Uygulama 1: Örgütsel Yapı	
12	Sağlık Kurumlarında Strateji Uygulama 2: Stratejik Kaynaklar, Örgüt Kültürü ve Stratejik Liderlik	
13	Sağlık Kurumlarında Stratejik Değerlendirme ve Kontrol	
14	Sağlık Kurumlarında Stratejik Değerlendirme ve Kontrol	
15	Final Sınavı	

Dersin Öğrenme Kaynakları

1. Uğurluoğlu Ö. Vd. Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim. Nobel Yayınevi, Ankara.
2. Swayne, L.E., Duncan W.J. ve Ginter, P.M. (2006). Strategic Management of Health Care Organizations (5. bs.). Cornwall: Blackwell Publishing.
2. Bracker, J. (1980). The Historical Development of the Strategic Management Concept. Academy of Management Review, 5 (2), 219-224.
3. Eren, E. (2005). İşletmelerde Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası (7. bs.). İstanbul: Beta Yayın Dağıtım A.Ş.

DEĞERLENDİRME ÖLÇÜTLERİ

Dönem İçi Çalışma Etkinlikleri	Sayısı	Katkısı
Ödev	2	%70
Uygulama	-	
Forum/ Tartışma Uygulaması	-	
Kısa sınav (Quiz)	3	%30
Dönemiçi Çalışmaların Yarıyıl Başarıya Oranı (%)		%40
Finalin Başarıya Oranı (%)		%60
Toplam		%100

DERS İŞ YÜKÜ TABLOSU

Etkinlik	Toplam Hafta Sayısı	Süre (Haftalık Saat)	Toplam İş Yüğü
Teori	14	2	28
Uygulama			
Forum/ Tartışma Uygulaması			
Okuma	14	2	28
İnternet Taraması, Kütüphane Çalışması	14	2	28
Materyal Tasarlama, Uygulama			
Rapor Hazırlama	2	5	10
Sunu Hazırlama	2	5	10
Sunum	2	3	6
Final Sınavı	1	3	3
Final Sınavına Hazırlık	1	10	10
Diğer (Belirtiniz:)			
Toplam İş Yüğü			123
Toplam İş Yüğü / 25 (s)			123/25
Dersin AKTS Kredisi			4,92 \cong 5

PROGRAM ÖĞRENME ÇIKTILARI KATKI DÜZEYLERİ

No	Program Öğrenme Çıktıları	1	2	3	4	5
1	Sağlık yönetimi alanı ile ilgili kuramsal ve uygulama bilgilerine sahip olma ve uygulama.					X
2	Sağlık kuruluşlarının idari, mali, hukuki, teknik ve tıbbi işleyişini anlama, analiz etme ve yönlendirebilme bilgi ve becerisi kazanma.					X
3	Sağlık yönetimde bilgi sistemlerini yönetme bilgi ve becerisine sahip olma ve etkili bir şekilde kullanma.				X	
4	Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık sisteminin temel bileşenlerini, sağlık planlamasını ve politikalarını kavrama, sağlık sektörünü ekonomik ve mali boyutlarıyla analiz edebilme.					
5	Sağlık yönetimde kantitatif ve kalitatif analizler yapabilme bilgi ve becerisine sahip olma ve uygulama.					X
6	Sağlık yönetimi sürecinde ortaya çıkan sorunlarda eleştirel ve yenilikçi düşünme, karar verme ve problem çözmede bilimsel yöntem ve teknikleri kullanma yeteneğine sahip olma.					X
7	Sağlık yönetimi alanında yaşanan değişimleri takip etme ve ülke sağlık sistemine özgü çözümler üretme becerisine sahip olma.					X
8	Etkili iletişim kurabilme ve ekip çalışması yürütebilme becerisine sahip olma.					
9	Sağlık yönetimi alanının hukuki, toplumsal ve etik sorumluluklarının bilincinde olma, hukuki düzenlemeler ile etik ilkelerine uygun davranmak.					X
10	Sağlık yönetimi alanına ilişkin mesleki terminoloji ve yabancı dil bilgisine sahip olma.					
11	Mesleki bilgi ve becerilerini sürekli geliştirmeye, yeniliğe ve yaşam boyu öğrenmeye açık olma.				X	

Boş: Katkı yoktur 1:En düşük düzey 5: En yüksek düzey

Bozok